

Regionalpolitiskt program för Medborgerlig Samling Region Stockholm

Antaget av styrelsen för Medborgerlig Samling distrikt Stockholm 13 april 2022.

Inledning

Region Stockholm ansvarar för hälso- och sjukvården, för kollektivtrafiken och för regionens tillväxt och utveckling. Medborgerlig Samling menar att regionernas ansvarsområden bör ses över och överflödiga delar bör avvecklas eller övergå till statligt ansvar, i synnerhet inom vården.

De frågor som Region Stockholm idag hanterar redovisas i bilaga 1. Vissa av de frågorna är av kommun- och regionövergripande karaktär och kommer att finnas kvar även om regionen som organisationsform avvecklas. Så är det med infrastruktur, bostadsförsörjning, energi och klimatrelaterade frågor. Ökande beroenden i samhällsutvecklingen kräver därför att mellankommunala, mellanregionala och ibland även mellan-nationella samverkansformer förstärks och att nya samverkansformer skapas.

Genom att arbeta långsiktigt, resursbesparande och konservativt vill Medborgerlig Samling bevara och utveckla en grundläggande samhällsservice inom Stockholmsregionen med god kvalitet. Vårt regionalpolitiska program föreslår åtgärder för att i första hand förbättra hälso- och sjukvården samt trafiken. Vi vill att trafikplaneringen tar hänsyn till, inte bara en ökad urbanisering och förtätning, utan även till skärgårdens särskilda behov. Vi föreslår också åtgärder för att effektivisera den regionala administrationen och för att säkra elförsörjningen.

Det som inte tillhör den egentliga kärnverksamheten bör skalas ned eller helt tas bort.

På sjukvårdsområdet vill Medborgerlig Samling

- Professionalisera ledningen av vården genom att i första hand rekrytera vårdutbildad personal till chefsposter på olika nivåer.
- Tillgängliggöra läkare och sjuksköterskor för patientnära arbete genom att renodla deras arbetsuppgifter, ge ökade delegeringsmöjligheter till andra personalgrupper samt minska deras administrativa börda.
- Markant minska antalet administratörer som arbetar med icke vårdproduktiv verksamhet samt minska onödig regional interndebering.
- Ytterligare öka möjligheten för vårdpersonal att utifrån behov och efterfrågan starta privata initiativ inom vården samt fokusera på resultat- och produktionsbaserade ersättningsmodeller.
- Avveckla omedelbart den s.k. procentregeln som gör att ca 2% av vårdens nybyggnadskostnader går till offentliga konstsamlingar. Detta bör istället tillgodoses genom donationer eller frivilliga insatser.
- Satsa på hälsomötesplatser för barn och ungdomar med upplevd psykisk ohälsa för att förebygga försämrat mående och samtidigt avlasta psykiatriens behandlingskapacitet av psykiska sjukdomstillstånd.
- I Stockholm är sedan 2008 nästan två av tre nyanställningar politiker kommunikatörer eller annan icke vårdaktiv personal. Vi vill sätta stopp för denna utveckling genom att minska antalet byråkrater. För att granska och se över situationen vill vi införa en byråkratisamordnare.

På trafikområdet vill Medborgerlig Samling

- Lägga trafikplanering, konsekvensanalys och beställning av upphandlingar enbart på personal som har trafikteknisk kompetens.
- Ändra den nuvarande inriktningen av trafikplaneringen, som framför allt är inriktad på att stoppa biltrafiken, genom åtgärder som förbättrar trafikflödet.

- Utredda och bygga nya leder och tvärförbindelser i regionen Stor Stockholm (till exempel Österleden och en helt ny tvärförbindelse mellan Nynäshamn och Södertälje),
- Utveckla båttrafiken för att skapa en kraftigt förbättrad service med nya fartyg, trafikmönster och replipunkter.
- Tillgodose medborgarnas verkliga behov av parkeringsplatser, till exempel vid beviljande av bygglov, och genom bättre tillgång till parkeringshus.
- Flytta cykelbanorna till mindre trafikerade gator i stället för att ta bort bilkörfält och parkeringar.
- Skapa infartsparkeringar som stimulerar användningen av kollektivtrafik
- Skapa en tryggare miljö i kollektivtrafiken genom mer kameraövervakning
- Trafikleder som är viktiga utifrån regionens behov blockeras av vissa kommuner därför bör regionala vägar införas. Detta som en ny nivå mellan riksvägarna och det kommunala vägnätet.
- På regional nivå verka för att kommunöverskridande infartsparkeringar ses över för att främja nyttjande och öka tillgängligheten i kollektivtrafiken vid knutpunkter exempel tunnelbanan i Mörby Centrum .

För att effektivisera administrationen vill Medborgerlig Samling

- Minska antalet ledamöter i regionfullmäktige med åtminstone 40 ledamöter till 109 ledamöter, samt se över och samordna antalet nämnder.
- Bryta trenden med ökande administrativ andel av organisationen genom en modern digitaliseringsstrategi.
- Ersätta "Regional utvecklingsplan för Stockholmsregionen 2050" med en verklighetsanpassad plan som utgår från en mycket måttlig invandring och som tar hänsyn till nya resemönster efter Coronapandemin.
- Minska den planekonomiska styrningen och underlätta privata initiativ.
- Minska kostnaderna för upphandling och inköp i regionen genom att tillföra kompetens och erfarenhet till organisationen samt verka för minskad regelbörda i samband med inköpsförfaranden.
- En politisk oberoende region revision bör inrättas och den förtroendevalda revisionen avvecklas. Den oberoende revisionen ska garanteras tillräckliga medel för att kommunicera identifierade brister brett till väljare.

Medborgerlig Samling konstaterar också att Stockholmsregionen kommer att behöva god tillgång på el för att fortsätta att utvecklas. Kärnkraften i Forsmark är enormt viktig och därför bör reaktorerna drivas så länge som det är tekniskt och ekonomiskt möjligt. Regionen bör också verka för bästa möjliga förutsättningar för lokal utbyggnad av stabil elproduktion, till exempel i form av små modulära reaktorer.

Vidare menar Medborgerlig Samling att regionens allt mer långtgående åtaganden inom kultursfären bör skäras ned markant eller avvecklas helt. Det är inte rimligt att finansiering av föreningsliv, utvecklandet av folkbildningsinsatser och främjandet av diverse kulturutbud ska ses som regionens kärnverksamhet och ske på bekostnad av fullgod sjukvård och infrastruktur. Inte heller bör det ses som regionens roll att starta eget aktiebolag som utgör produktionscentrum och stötta finansiering för filmbranschen (Film Stockholm AB). Konst och kultur uppstår, oavsett finansieringsform, i mellanmänsklig samverkan och det får inte anses berättigat att regionen tagit sig som uppgift att till stor samhällskostnad stötta särintressen inom detta område.

Hälsa och sjukvård

Medborgerlig Samling vill arbeta för en god vård i Stockholmsregionen, i nivå med de bästa länderna i Europa när det gäller exempelvis vårdköernas längd, antalet vårdplatser och den tid vårdpersonalen har för patientmöten.

Strukturella ändringar i vårdens organisation för ökad effektivitet

Inom Region Stockholm har antalet administratörer, inklusive dyra konsulter, ökat betydligt samtidigt som andelen vårdpersonal i patientnära arbete inte följer samma mönster. Medborgerlig Samling vill starkt öka antalet undersköterskor, vårdbiträden och medicinska sekreterare för att ge läkare och sjuksköterskor möjlighet att lägga fler timmar på patientens vård. Den administrativa bördan för legitimerad vårdpersonal skall minskas markant och möjligheten att delegera arbetsuppgifter bör breddas.

Läkare och sjuksköterskor som arbetar med att vårda patienterna ska ha bättre betalt.

Chefer på olika nivåer, direktörer och ledning av olika slag ska i högre utsträckning ha en bakgrund som läkare och sjuksköterskor och ska inte detaljstyras av politiker och administratörer. Vård är för kunskapsintensiv för att styras effektivt av personer utan utbildning och arbetserfarenhet i professionen. De läkare och sjuksköterskor som arbetar med att vårda patienterna ska fungera som stödpersoner till ledningen.

Administrationn ska generellt reduceras så att trenden med ökande administrativ andel av organisationen bryts och markant begränsas. Administrativ personal och mellanchefer bör "digitaliseras bort" där så är möjligt. Interndebiteringar inom regionen bör undvikas. Medborgerlig Samling vill också verka för en modern digitaliseringsstrategi för regionen med samordning mellan vårdens olika IT-system samt främja informationsutbyte mellan regioner.

Ökad tillgänglighet till primärvård

Medborgerlig Samling vill tydligt förstärka primärvården och öka dess roll som sammanbindande för all övrig vård. Sverige är tydligt avvikande i jämförelse med andra likvärdiga länder sett till hur liten andel av vårdens totala budget som avsätts för primärvård. Primärvård är, till skillnad från sjukhusens sekundärvård, tänkt att vara förebyggande till sin karaktär och finnas tillgänglig nära patienten.

Behov av att söka akut vård på sjukhus skall i de flesta fall ses som en brist på primärvårdskapacitet där närakuta insatser och förebyggande arbete kunnat förhindra ett behov av dyrare vårdförlopp inom sekundärvården. Primärvårdens uppdrag bör kostnadseffektivt kunna breddas för att i patienternas närområden även kunna erbjuda sekundärvårdsspecialisters nischade kompetens under överinseende av specialister inom primärvård.

I Stockholmsregionen ska patienten fortsatt fritt få välja vårdgivare. Alla patienter ska vara informerade om möjligheten till en s.k. "second opinion" och att det går att söka vård i annan region. Varje medborgare ska kunna välja vårdgivare samt efter önskemål kunna erhålla en fast, namngiven läkare inom primärvården, som ska ha personligt vårdansvar. För att uppnå detta, trots nuvarande brist på läkare, bör riktade insatser ske för att kraftigt öka primärvårdens finansiering, status, förtroende och samordningsansvar. Riktade medel bör även tillskjutas för att öka andelen läkare med specialisering inom primärvård.

Tillgängligheten till sekundärvårdsspecialister bör förbättras genom att förstärka primärvårdens möjligheter att själva rekrytera och samordna sådana resurser under eget avtal men också genom att

utöka och förstärka LOV-avtal (vårdval) inom efterfrågade specialiteter. För att minska kostnadsdrivande och missriktade vårdinsatser bör första bedömning ske inom primärvården (digitalt eller fysiskt) som därefter kan remittera patienten till rätt vårdnivå.

Omhändertagande av patienten bör ske i samråd med patienten men med full följsamhet till LEON-principen (Lägsta Effektiva OmhändertagandeNivå) vilket är en förutsättning för att nå kostnadseffektivitet i en offentligt finansierad vård. Möjligheten för patienten att söka annan vård genom egen finansieringsmodell (försäkring eller privat) bör ej inskränkas.

För att nå förbättrat resursutnyttjande av befintliga vårdresurser bör ersättningsmodeller främst vara resultat- och produktionsbaserade men med möjlighet till granskning och följsamhetskontroll av satta avtalsramar.

Större fokus på patientens tillfrisknande och förebyggande hälsa

Medborgerlig Samling vill inte bara stärka primärvårdens rehabiliterande och förebyggande roll. Vi vill även stärka den geriatriska vården och möjliggöra ökad tillgänglighet till läkare och sjuksköterskor på äldreboenden och inom hemsjukvården. Vården av de multisjuka ska effektiviseras genom digital hemövervakning där viktiga hälsoparametrar vid behov ska kunna följas upp på regelbunden basis. På så sätt kan mängden akuta fall reduceras och belastningen på vården minska dramatiskt. Stödet för anhöriga till personer som blivit svårt sjuka ska förstärkas.

Den upplevda psykiska ohälsan har ökat i samhället medan reella och behandlingsbara psykiatriska sjukdomstillstånd inte följt samma mönster. Psykiatrins resurser har emellertid kommit att belastas allt hårdare och därför finns det ett tydligt behov av tidiga insatser hos barn och ungdomar för att såväl förebygga försämrat mående som differentiera bland de tillstånd som på sikt kan komma att behöva psykiatrins begränsade resurser.

I Danmark finns ett framgångsrikt projekt med s.k. "Headspaces" som är lättillgängliga mötesplatser i form av fritidscenter för barn och ungdomar i behov av varandras och vuxenvärldens stöd i frågor om mående och känslor utan vårdens höga trösklar eller stigman. Förutom att vara en plats för umgänge och samtal finns även utbildad personal tillgänglig som kan stötta och guida samt vid behov slussa vidare de personer som behöver utökat stöd eller vårdens resurser. Medborgerlig Samling vill upprätta en liknande verksamhet i syfte att vara ett förebyggande skyddsnät för försämrat mående och samtidigt en avlastning för psykiatrin som behöver fokusera på de tillstånd som kräver faktiska vårdresurser.

Brist på vårdpersonal

Larmen om brist på vårdpersonal har pågått i över ett decennium. I Region Stockholm har situationen hanterats genom ökad byråkrati men samtidigt försämrad situation för personalen i vårdverksamheten. I Stockholm är sedan 2008 nästan två av tre nyanställningar politiker, kommunikatörer eller annan icke vårdaktiv personal. Vi vill sätta stop för denna utveckling genom att minska antalet byråkrater och fördela budgeten så att den i stället går till faktisk vårdverksamhet. Vi vill även se över och minska den administrativa börda, som i allt större omfattning åläggs vårdpersonal och som tar fokus från patientnära vårdarbete.

För att granska och se över situationen vill Medborgerlig Samling införa en fristående byråkratisamordnare, med syfte att kraftigt minska onödig arbetsbörda i vården. Den ska aktivt utreda den övergripande byråkrati-och administrationstyngden i regionen samt vara en instans dit

personal kan vända sig för att begära granskning av upplevt onödiga administrativa bördor som stjäl tid från patientnära aktivt vårdarbete.

Vision avseende framtida vårdpolitik i utomregionalt perspektiv

Staten ska ansvara för universitetssjukhusen och för utbildning av vårdpersonal. Vården ska finansieras främst genom en statlig skatt, som ersätter den del av regionskatten som idag finansierar vården. Med målsättning att minska offentlig ineffektiv och kostnadsdrivande förvaltning bör ökad privatisering främjas, såväl sett till utförare som till den offentliga vårdadministrativa apparaten. Med ökad konkurrens främjas kostnadseffektivitet och möjliggör för ökat vårdutbud till oförändrad samhällskostnad.

Ersättning till samtliga vårdgivare bör på sikt fördelas huvudsakligen via en statligt finansierad, men privat administrerad, försäkringslösning som följer patienten och som till sin offentliga finansiering bara täcker medicinskt motiverad vård. Möjligheten för patienten att själv, eller genom sin arbetsgivare, öka försäkringens täckningsgrad ska inte inskränkas men heller inte inkräkta på andras behov av medicinskt prioriterade insatser.

Medborgerlig Samling vill alltså utreda möjligheten till en gradvis övergång till försäkringsbaserad sjukvård där finansieringen är statlig men via privata försäkringsbolag. Övergången bör ske genom en mångårig och gradvis process där en procentuell men stadigt ökande andel av sjukvårdsbudgeten kanaliseras via den allmänna försäkringslösningen.

Varje medborgare får därmed en "vårdpeng" som placeras hos valfritt försäkringsbolag. Pengens storlek kan variera utifrån patientens ålder eller andra demografiska eller medicinska faktorer (CNI och ACG) och ökar gradvis för varje år under övergångsperioden tills systemet nått en balans mellan vad som anses vara basal offentligt förvaltd sjukvård och vad som åligger försäkringssystemet.

Medborgerlig Samling vill reformera högkostnadsskyddet till en modern och flexibel lösning som ger patienten större makt över hur man önskar disponera sina pengar.

Infrastruktur och kollektivtrafik

Medborgerlig Samling vill att grundläggande samhällsfunktioner ska ges förutsättningar att fungera. Infrastrukturen ska erbjuda stabila och fungerande försörjningsvägar för bland annat el, vatten och transporter. Trafiksystemen ska ge god framkomlighet, trafiksäkerhet och möjlighet att välja det transportmedel som passar individen bäst samtidigt som hänsyn tas till miljöpåverkan och en levande stadsmiljö.

Lättflytande trafik utan hinder – bäst för miljön

Alla köer, sänkning och ökning av hastigheten på grund av hinder på vägen och trafik för att söka parkeringsplats ökar utsläppen. Sökandet efter parkering är redan orsak till ca 30 procent av utsläppen.

Även busstrafiken gynnas av att trafiken för andra transportslag fungerar väl. Hinder avsedda för bilar och en ogenomtänkt prioritering av cykeltrafik skapar nackdelar också för busstrafiken och försämrar samtidigt miljön och säkerheten.

Kunnig och icke ideologiskt färgad trafikplanering

Med befintlig infrastruktur, en ökande befolkning och orealistiska miljömål är det i praktiken omöjligt att erbjuda samma goda framkomlighet för alla. Särskilt gäller detta i ett stort sammanhängande område som Storstockholm med få och sena satsningar på trafikinfrastruktur. Prioriteringar är nödvändiga men bör inte göras genom att politiker väljer tekniska lösningar utifrån otillräcklig kunskap, trender och egna kortsiktiga politiska intressen. Alltför ofta har vissa trafikslag prioriterats på ideologiska grunder utan hänsyn till konsekvenserna. Medborgerlig Samling vill att planeringen för att undvika och lösa problem läggs i de sakkunnigas händer.

Nya ringleder för att hålla transittrafiken utanför tättrafikerade områden

Lastbilarna står enligt Trafikverket för samma skador på vägarna som 5 000–10 000 personbilar utan att betala i motsvarande grad, särskilt inte de utländska lastbilarna. De släpper också ut flera gånger den utsläppsmängd som en personbil gör. Dessutom skapar de ökade risker för övriga trafikanter. Lastbilstrafik genom de centrala delarna av Stockholm sänker också trafikkapaciteten för bussar.

Medborgerlig Samling vill därför skapa nya ringleder som kan avlasta delar av Stockholm från bilar och lastbilar som passerar Storstockholm, inte minst lastbilar. Det bidrar till en jämnt flytande trafik och en minskning av utsläppen. Det skulle inte minst underlätta för busstrafiken och öka säkerheten för alla.

Trafikleder som är viktiga utifrån regionens behov blockeras av vissa kommuner på grund av missförstånd och okunskap om hur utsläpp uppstår och brist på incitament att samarbeta. Det gäller bland annat mellan Täby och Danderyd samt Solna och närliggande kommuner. Därför bör regionala vägar införas, som en ny nivå mellan riksvägarna och det kommunala vägnätet. På samma sätt som kommunerna inte får bryta riksvägarnas funktion och störa trafiken på dem, får trafiken på de regionala lederna inte stoppas eller hindras på kommunal nivå.

Kollektivtrafik

Kollektivtrafik i form av bussar delar infrastruktur med bil- och cykeltrafik. Att minska utrymmet för biltrafik ökar trängseln och stör även busstrafiken eftersom det i praktiken inte går att helt separera busskörfälten från övrig trafik. Samma sak gäller cykeltrafik och cykelkörfält. En välfungerande kollektivtrafik i form av bussar och en minimering av utsläppen är direkt beroende av ett jämnt trafikflöde för alla trafikslag. Hinder för biltrafiken påverkar också busstrafiken negativt.

I många kommuner går stora bussar ofta med för få passagerare. Eftersom kollektivtrafiken är subventionerad även vid full användning är detta ett slöseri med skattebetalarnas pengar och skapar dessutom onödiga utsläpp. Mindre bussar, om möjligt eldrivna, bör i stället användas.

Cykeltrafik

Planeringen för cykeltrafiken har ofta inneburit att bilkörfält tas bort: Minskningen av utrymmet för biltrafik sänker inte användningen av bilar, men ökar trängseln och stör busstrafiken. Cykelbanor löper parallellt med busskörfält och orsakar problem för säkerheten för både busstrafikanter, gående och cyklister eftersom det inte alltid går att undvika att de möts. Medborgerlig Samling vill därför flytta cykelbanorna till mindre trafikerade gator.

Parkering

Antalet parkeringsplatser minskar konstant, men det leder inte med automatik till en sänkning av bilanvändningen. Däremot ökar sökandet efter parkeringsplats, vilket i sin tur ökar trängseln och stör busstrafiken. Söktrafiken för att hitta parkering är redan orsak till ca 30 procent av utsläppen. Medborgerlig Samling vill därför öka antalet parkeringsplatser, både generellt och på gator som inte är trafikerade av bussar.

Parkeringshus och parkeringsplatser underdimensioneras enligt politiska beslut som begränsar tillgången på parkering till ca 0,5 platser per hushåll. Den låga tillgången på parkeringsplatser gör att priserna stiger, till nackdel för bilägarna. Medborgerlig Samling kräver att kommunerna ställer realistiska krav på antalet parkeringsplatser utifrån medborgarnas behov när de ger bygglov.

Tillgången på el

Idag kan många verksamheter och företag inte etableras i Storstockholm på grund av att det saknas tillgång på el. Samtidigt planeras för en expansion av T-banan och andra former av eldriven kollektivtrafik som konsumerar stora mängder av el och behöver el oberoende av när den produceras. Den planerade ökningen av eldrivna bilar kommer att konkurrera om samma elresurser. De tekniska förutsättningarna för utveckling av eldriven kollektivtrafik och övergång till elbilar i synnerhet tillgången till el – måste vara lösta innan man går vidare med utvecklingen. Stockholmsregionen kommer att behöva god tillgång på el för att fortsätta att utvecklas. Kärnkraften i Forsmark är enormt viktig och därför bör reaktorerna drivas så länge som det är tekniskt och ekonomiskt möjligt. Regionen bör också verka för bästa möjliga förutsättningar för lokal utbyggnad planerbar elproduktion, till exempel i form av små modulära reaktorer och kraftvärme.

Skärgårdstrafiken och båttrafik som kollektivtrafik i Stor Stockholm

Förutom att ge en bättre service till de boende i Stockholms skärgård, kommer en utveckling av båttrafiken i Stockholmsregionen att bidra till att minska biltrafiken inklusive behovet av bussar på vissa sträckor.

Stockholms skärgård är i starkt positiv omvandling med många som flyttar ut tack vare förbättrade möjligheter till distansarbete. Den nuvarande trafikplaneringen innebär att resandet utgår från Stockholm, vilket ger långa båtresor. Medborgerlig Samling vill effektivisera trafikplaneringen för skärgården genom ett helhetsgrepp som utgår från replipunkter i form av fastlandsterminaler där den landbaserade trafiken är samordnad med sjötrafiken. Ringlinjer som utgår från en replipunkt ska erbjuda bastrafik året om. Till detta läggs kompletteringstrafik där behov finns. Sjötrafik som idag inte är samordnad bör omfattas av ett trafikupplägg som leder till längre trafikdygn och tätare turer. Det gör det också möjligt för läkare och annan vårdpersonal att nå alla öar året runt.

En ny typ av fartyg med både lastdäck och passagerarutrymmen kan ge effektivare omlastningar och bättre utnyttjande av kajer. De minskade kostnaderna ger ekonomiskt utrymme för att utöka dygnstrafiken. Genom en samordnad båt- och busstrafik inom Stockholmsregionen, förbättrade möjligheter till parkering och godshantering och ytterligare en utlastningshamn norr om Stockholm kan skärgården bli mer tillgänglig såväl för bofasta, arbetspendlare och sommarboende som för turism och det rörliga friluftslivet.

Region Stockholms nuvarande verksamhet.

Kulturnämnden

Kulturnämnden fördelar bland annat medel till organisationer och projekt i region Stockholm. Regionen är också huvudfinansiär till Stockholms Konserthusstiftelse. Dessutom satsas medel på konstnärlig utsmyckning och kulturell verksamhet i hälso- och sjukvården. Budget 555 Mkr 2022.

Tillväxt- och regionplanenämnden

Ansvarar för regionplanering och de regionala utvecklings- och tillväxtfrågorna inom regionen. Nämnden utarbetar strategiska underlag avseende bland annat demografiska data, som används för att bedöma framtida kapacitetsbehov inom sjukvård och kollektivtrafik. Budget 196 Mkr 2020.

Hälso- och sjukvårdsnämnden

Nämnden finansierar, styr, samordnar och utvecklar hälso- och sjukvården genom avtal med vårdgivarna så att resurserna anpassas till befolkningens behov och bidrar till att hälso- och sjukvården förbättras. Nämnden har avtal med cirka 1 000 olika vårdgivare. Budget inklusive kunskapsstyrning och patientnämnd 70 419 Mkr 2022.

Trafiknämnden

Trafiknämnden fullgör regionens uppgifter som regional kollektivtrafikmyndighet. Nämnden har det övergripande ansvaret för planering och upphandling av trafiktjänster och ansvarar för att ta fram förslag inom det regionala trafikförsörjningsprogrammet. Nämnden ansvarar för kollektivtrafiken på land, på vatten och för personer med funktionsnedsättning. Budget inklusive färdtjänst 11 677 Mkr 2022.

Övrig verksamhet

Regionsstyrelsens förvaltning biträder Regionsstyrelsen i att leda, styra och samordna regionens verksamheter och utgör därmed regionens ledningskansli/koncernledning. Förvaltningen utarbetar strategiska underlag, analyserar utvecklingen inom regionen, samt genomför omvärldsbevakning för att kunna utarbeta förslag till Regionsstyrelsen. Budget (endast för förvaltningen) 2 693 Mkr 2022.